|  |
| --- |
|  |
| Анкета-опросник по управлению производством |
|  |

|  |
| --- |
|  |

# *Нормативно-справочная информация*

* 1. Общая характеристика производства

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 1.1.1 | Перечислите виды производимой продукции и работ | Мебель корпусная |
| 1.1.2 | Тип производства: серийное/ позаказное/ индивидуальное | позаказное |
| 1.1.3 | Какой средний цикл производства (по видам продукции) | 1 день |

* 1. ***Общие характеристики продукции/работ***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 1.2.1 | Какое количество действующих наименований готовой продукции (с округлением до 100) | 100 |
| 1.2.2 | Существует ли регламент создания новой готовой продукции, существует ли регламент составления артикула и наименования готовой продукции. | Да  У всех полуфабрикатов заданы размеры: толщина, высота и ширина. В наименовании должны выходить автоматически. Артикулов нет. |
| 1.2.3 | Есть ли работы, которые включают в себя несколько этапов выполнения. Как ведется их учет (в целом / по этапам). | Есть выпуск полуфабрикатов, учет их производства ведется в целом |

* 1. ***Структура предприятия и анализ ИТ-структуры на производстве***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 1.3.1 | Сколько цехов работают на предприятии? | 1 – Мебельный цех |
| 1.3.2 | Количество участков в каждом цехе? | 3:  1. Участок раскроя  2. Участок сборки  3 Планово-диспетчерский отдел |
| 1.3.3 | Есть ли в цехах сеть и компьютеры? | да |
| 1.3.4 | Предполагается ли использование ТСД? | нет |

* 1. Спецификации и маршрутные карты

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 1.4.1 | Среднее количество переделов в одном изделии (по видам продукции) | 1 |
| 1.4.2 | Существуют ли формализованные спецификации (Excel или PDM-система) | Да. |
| 1.4.3 | Существуют ли формализованные маршрутные карты продукции (Excel или PLM-система) | нет |
| 1.4.4 | Возможно ли использование аналогов в производстве. Если да, то какие варианты использования возможны:   * материал может быть заменен на другой материал для всех видов продукции. * материал может быть заменен на другой материал для конкретной продукции (спецификаций). * материал может быть заменен на другой материал для конкретного заказа. * один материал может быть заменен только двумя или более другими материалами. * другие варианты. | Да, материал может быть заменен на другой материал для всех видов продукции. |
| 1.4.5 | Существует ли формализованная информация по аналогам | нет |
| 1.4.6 | Насколько часто пересматриваются спецификации и маршрутные карты (по видам продукции) | 1 раз в год |
| 1.4.7 | Существует ли регламент утверждения новых спецификаций и маршрутных карт, а также регламент утверждения изменений в действующих спецификациях и маршрутных картах | нет |
| 1.4.8 | Может ли на продукцию одновременно действовать несколько различных спецификаций и маршрутных карт? Если да, то как определяется, по какой спецификации производится продукция в данный момент | нет |
| 1.4.9 | Возможно ли составление отдельной спецификации на продукцию под конкретного клиента | нет |
| 1.4.10 | Есть ли металлообработка? | нет |
| 1.4.11 | Есть ли внешние программы по оптимизации раскладки, с которыми потребуется интеграция | нет |
| 1.4.12 | Существуют ли «периодические» изменения в нормах (например, если был закуплен определенный тип материала, которого нет в спецификациях, и он будет использоваться в течение нескольких месяцев) | нет |
| 1.4.13 | В 1С для спецификаций в нормах расчета сырья можно задать количество только с 3мя знаками после запятой. Необходимо проанализировать нормы на данное ограничение. | достаточно |

# *Планирование производства*

* 1. ***Календарное планирование производства***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 2.1.1 | Какие планы производства существуют (годовой/квартальный/помесячный) | Нет планов |
| 2.1.2 | Какая детализация планирования (по видам продукции): до конкретной номенклатурной позиции/укрупнено по группам | - |
| 2.1.3 | Как рассчитывается план производства | - |
| 2.1.4 | Как происходит проверка плана производства на выполнимость (по общим нормо-часам/ по доступности оборудования/???) | - |
| 2.1.5 | Возможен ли пересмотр плана производства после его утверждения и как он происходит | - |

* 1. ***Планирование производства и сменно-суточные задания***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 2.2.1 | Детализация оперативного плана производства (день/неделя/месяц)? | - |
| 2.2.2 | Какой уровень детализации заданий используется: цех/участок/станок/работник | - |
| 2.2.3 | Что отражается в задании: количество продукции (полуфабрикатов), номер заказа, список технологических операций, дополнительная информация (какая) | - |
| 2.2.4 | Используются ли опережающие запуски производства | - |
| 2.2.5 | Как часто пересматривается оперативный производственный план | - |
| 2.2.6 | Используются ли данные сменно-суточных заданий для расчета сдельной заработной платы? | - |

# *Учет производственных операций*

* 1. ***Учет материалов в производстве***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 3.1.1 | Сколько примерно наименований ТМЦ используется в производстве (с округлением до 100/1000) | До 100 |
| 3.1.2 | Для каких материалов используют ЛЗК (лимитно-заборные карты) | ЛЗК не используются |
| 3.1.3 | Как происходит забор материалов со склада в цех (по потребности / по ЛЗК / другие варианты) | По потребности. По требованию-накладной М-11 (обязательно с заполненными ФИО ответственных). Образец М-11 прилагается. |
| 3.1.4 | Как ведется учет материалов в цехе (потребление производством) – по спецификациям, от «обратного» (от остатков). | По спецификациям |
| 3.1.5 | Как организован возврат материалов на склад / передача материалов в другой цех | Планово-диспетчерский отдел передает материалы в кладовых цехов |
| 3.1.6 | Существует ли обособленный учет материалов в цехе (отдельно лежат материалы, взятые под производство продукции для конкретного клиента/ или отдельно хранятся материалы, взятые для производства конкретных видов или единиц продукции) | нет |
| 3.1.7 | Как часто проводятся инвентаризации материалов в цехе | 1 раз в год |
| 3.1.8 | Что происходит при обнаружении в цехе брака материалов | Происходит списание брака на расходы (внереализационные) |
| 3.1.9 | Что происходит при обнаружении в цехе отклонений по материалам (например, вскрыли коробку и обнаружили там меньшее количество МПЗ; или взвесили рулон стали и его фактический вес отличается от учетного) | Отклонения списываются\оприходуются за счет расходов\доходов предприятия (внереализационных) |
| 3.1.10 | Существуют ли материалы, которые учитываются в нескольких единицах измерения с «плавающим» коэффициентом пересчета (например, коэффициент пересчета литров в килограммы зависит от температуры в цехе) | нет |
| 3.1.11 | Необходим ли учет дополнительных свойств материалов, находящихся в цехе (например, влажность или срок годности) | Да,  Есть срок годности |
| 3.1.12 | В какой момент ОТК фиксирует качество материалов | Не фиксируется |

* 1. ***Партии запуска***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 3.2.1 | Существует ли понятие «партии запуска МПЗ» в обработку? Что определяет размер партии | нет |
| 3.2.2 | Существует ли физическое отделение партий запуска в цехе друг от друга и способы такого отделения (отдельные лотки, отдельное напольное хранение и т.д.) | нет |
| 3.2.3 | Существует ли какая-то идентификация партии запуска (присваивается ли ей какой-то номер)? Какими документами сопровождается партия? | нет |
| 3.2.4 | Существуют ли маршрутные карты, которыми сопровождается партия запуска? | нет |
| 3.2.5 | «Партия запуска» живет только внутри участка (подразделения) и потом расформировывается или передается по маршруту на другой участок (подразделение) как такой же объект? | нет |

* 1. ***Разные вопросы по учету МПЗ в производстве***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 3.3.1 | Необходим ли учет МПЗ «в пути» (при перемещении между удаленными цехами) | нет |
| 3.3.2 | Возможно ли изменение количества МПЗ из-за изменения их свойств в процессе хранения (например, усушка) | нет |
| 3.3.3 | Существуют ли материалы (полуфабрикаты), которые подаются в производство непрерывно? Если да, то как организован их учет | нет |
| 3.3.4 | Есть ли проблемы с разницей количества материалов в пункте отгрузки и в пункте приемки (например, склад отгружает МПЗ по данным своих весов, а производство принимает по данным своих весов) | нет |

* 1. ***Учет полуфабрикатов в производстве***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 3.4.1 | ПФ учитываются только в количественном выражении или и в стоимостном?  Как происходит оценка ПФ | И в количественном, и в стоимостном. Оценка полуфабрикатов складывается только из материалов, приобретенных у поставщика по ценам приобретения |
| 3.4.2 | Каков уровень детализации выпуска полуфабрикатов (например, оформляется выпуск ПФ, который вышел из участка заготовки, но сами процессы резки, гибки и покраски заготовки не оформляются как отдельные переделы) | Выпуск полуфабрикатов оформляется без деления на отдельные переделы |
| 3.4.3 | Можно ли при выпуске полуфабриката определить, что он выпущен для конкретного клиента/под конкретный заказ клиента | нет |
| 3.4.4 | При позаказном методе: существует ли отдельное хранение полуфабрикатов, произведенных под конкретный заказ клиента | нет |
| 3.4.5 | Каким образом происходит учет расходования полуфабрикатов внутри подразделения (внутреннее потребление) | Нет учета |
| 3.4.6 | Каким образом происходит учет передачи полуфабрикатов в другие подразделения (или на склад) | Нет учета |
| 3.4.7 | Что происходит при обнаружении брака полуфабрикатов | Списываются на расходы предприятия |
| 3.4.8 | Может ли ОТК забирать ПФ на контроль качества по ходу производственного процесса.  Как это учитывается при планировании | нет |

* 1. ***Учет готовой продукции в производстве***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 3.5.1 | Что является финальным переделом для готовой продукции: упаковка/ сборка у заказчика/ другие варианты | Сборка в цеху |
| 3.5.2 | С какой периодичностью ведется учет выпуска готовой продукции (по мере сдачи на склад/ежедневно и т.д.) | По мере сдачи на склад |
| 3.5.3 | Имеется ли информация на последнем переделе, что конкретная продукция произведена под конкретного клиента / конкретный заказ клиента | нет |
| 3.5.4 | Как упаковывается готовая продукция (по видам продукции): индивидуально/сбор (несколько идентичных единиц)/ сбор (под заказ клиента)/ другие способы | Нет упаковки |
| 3.5.5 | Какой комплект сопроводительной документации печатается? | Не печатается |
| 3.5.6 | Печатаются ли паспорта качества продукции, и какая информация в них отражается (по видам продукции) | Не печатаются |
| 3.5.7 | Ведется ли учет продукции по серийным номерам (если да, то как формируется серийный номер) | нет |
| 3.5.8 | Возможен ли поэтапный выпуск готовой продукции (например, стеллажи: сегодня выпустили стойки, завтра – полки) | да |
| 3.5.9 | При позаказном производстве возможен ли поэтапный выпуск продукции по заказу (в течение нескольких дней) | да |
| 3.5.10 | При позаказном производстве возможна ли упаковка продукции в несколько емкостей с последующим хранением информации о том, что где лежит (например, клиент заказал 10 стеллажей – в одну коробку положили полки, во вторую – стойки, в третью – элементы сбора; и нужна информация по количеству и составу коробок в заказе) | нет |

* 1. ***Учет отходов (лом, опилки, бой и т.д.)***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 3.6.1 | Какие отходы образуются в производстве (по видам продукции) | обрезки |
| 3.6.2 | Как часто происходит фиксация количества отходов (при передаче на склад/ ежедневно и т.д.) | При передаче на склад |
| 3.6.3 | Какие параметры отходов фиксируются (про производстве какой продукции они получились / из какого сырья и т.д.) | Фиксируется только количество |
| 3.6.4 | Есть ли деловые отходы и как принимается решение о том, можно ли отход еще использовать в производстве | нет |
| 3.6.5 | Каким образом ведется учет отходов в производстве (как организован пересчет при поступлении и выбытии) | По факту |

# *Разные вопросы*

* 1. ***Дополнительные вопросы по производственному учету***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вопрос** | **Ответ** |
| 4.1.1 | Может ли одна и та же деталь производиться различными цехами. Кто и как принимает решение о том, кто будет производить данный полуфабрикат (например, перераспределение заданий между участками при большой загрузке) | нет |
| 4.1.2 | Существуют ли внутрицеховые услуги и как организован их учет. Планируются ли они в оперативном плане | нет |